

Hà nội, ngày .... tháng 03 năm 2026

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**  
**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026**

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**

**1. Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025**

Các hoạt động chính của Ban kiểm soát thực hiện trong năm 2025 cụ thể như sau:

- 1.1. Thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành công ty;
- 1.2. Thực hiện kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác tài chính kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- 1.3. Thực hiện giám sát tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền; hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ; tình hình sử dụng, quản lý và bảo toàn vốn, tình hình sản xuất kinh doanh hàng quý và năm 2025;
- 1.4. Thực hiện giám sát việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025; Kiểm tra/ giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của các Ban điều hành thi công thông qua báo cáo quản trị tài chính định kỳ;
- 1.5. Thực hiện thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY; báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị năm 2025; Trình báo cáo thẩm định của BKS tại cuộc họp thường niên Đại hội đồng cổ đông năm 2026;
- 1.6. Thực hiện rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ;
- 1.7. Kiến nghị Hội đồng quản trị các biện pháp sửa đổi, bổ sung, về cơ cấu tổ chức quản lý, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty;
- 1.8. Đề xuất và kiến nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm của Công ty;
- 1.9. Tham gia các cuộc họp của định kỳ của Hội đồng quản trị và có ý kiến đóng góp tại các cuộc họp;
- 1.10. Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông;

## 2. Các cuộc họp theo quy định của Ban kiểm soát năm 2025

TT	Ngày tháng	Nội dung
1	Cuộc họp ngày 10/04/2025	- Nội dung: Thông qua báo cáo thẩm định BCTC năm 2024, Xây dựng kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025; Thông qua báo cáo hoạt động của BKS năm 2024 trình ĐHĐCĐ2025 ; - Thành viên tham dự : 3/3 - Tỷ lệ biểu quyết thông qua: 100%
2	Cuộc họp ngày 03/9/2025	- Nội dung: Thông qua báo cáo hoạt động của BKS 6 tháng đầu năm 2025; Triển khai kế hoạch hoạt động quý 4 năm 2025; - Thành viên tham dự: 3/3 - Tỷ lệ biểu quyết thông qua: 100%

Ngoài các cuộc họp định kỳ theo quy định, Ban kiểm soát tổ chức các cuộc họp trao đổi ý kiến về các nội dung liên quan trong quá trình giải quyết công việc đảm bảo hiệu quả hoạt động và tiết kiệm chi phí.

## 3. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát và từng thành viên Ban kiểm soát.

- Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2024 được chi trả theo đúng quyết toán được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua tại Nghị quyết số 01/2025/NQ-SĐ5-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025;

- Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát trong năm 2025 được tạm chi trả hàng tháng và trình quyết toán tại kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026.

## 4. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025

Với vai trò thay mặt cổ đông giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Giám sát hoạt động Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc. Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ các chức trách, nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ công ty, quy định pháp luật. Các thành viên Ban kiểm soát làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch mà Ban kiểm soát đã đặt ra trong năm.

Các hoạt động của Ban kiểm soát và các thành viên tuân thủ quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Điều lệ công ty, quy định của pháp luật. Kết quả cụ thể hoạt động của Ban kiểm soát được khái quát qua các mục dưới đây:

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2025.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
A	TỔNG GIÁ TRỊ SXKD	10 <sup>9</sup> đ	2.046,87	3.566,34	174%

B	KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH				
I	Doanh số bán hàng	10 <sup>9</sup> đ	2.040,38	3.615,16	177%
1	Doanh thu, thu nhập	10 <sup>9</sup> đ	1.986,13	3.551,40	179%
2	Thuế GTGT đầu ra	10 <sup>9</sup> đ	54,25	63,77	118%
II	Lợi nhuận				
1	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>9</sup> đ	30,92	34,73	112%
2	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>9</sup> đ	23,11	23,76	103%
III	Cổ tức		7%	7%	100%
IV	Nguồn vốn CSH đến cuối kỳ	10 <sup>9</sup> đ	479,91	481,58	100,3%
1	Vốn điều lệ	10 <sup>9</sup> đ	259,99	259,99	
	<i>Trong đó: Vốn góp của TCT</i>	<i>10<sup>9</sup> đ</i>	<i>166,82</i>	<i>166,82</i>	
2	Thặng dư vốn cổ phần	10 <sup>9</sup> đ	43,13	43,13	
3	Quỹ đầu tư phát triển	10 <sup>9</sup> đ	143,06	143,06	
5	Quỹ khác thuộc vốn CSH	10 <sup>9</sup> đ	10,6	10,6	
6	Lợi nhuận chưa phân phối	10 <sup>9</sup> đ	23,13	24,80	107,2%
V	Tổng tài sản cuối kỳ	10 <sup>9</sup> đ	1.867,72	1.388,36	74%
VI	Nợ phải trả cuối kỳ	10 <sup>9</sup> đ	1.387,81	906,77	65%
	Hệ số nợ phải trả/ Vốn điều lệ	Lần	5,34	3,49	
	Hệ số nợ phải trả/Vốn CSH	Lần	2,71	1,88	
VII	Giá trị đầu tư	10 <sup>9</sup> đ	99,26	12,4	13%

Năm 2025 Công ty thực hiện hoàn thành vượt mức kế hoạch các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua tại Nghị quyết số: 01/2025/SĐ5-NQ-ĐHĐCĐ ngày 22/04/2025, đặc biệt là các chỉ tiêu sản lượng và doanh thu, cụ thể như sau:

- Sản lượng: hoàn thành 174% kế hoạch;
- Doanh thu: hoàn thành 179% kế hoạch;
- Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế và sau thuế TNDN tuy hoàn thành kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhưng không tương xứng với mức tăng sản lượng và doanh thu, nguyên nhân do công ty thực hiện trích lập khoản dự phòng phải thu khó đòi Chủ đầu tư tại công trình Thủy điện Bắc Mê.

### III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, đưa ra những quyết sách, chỉ đạo kịp thời, cụ thể như sau:

1. Chỉ đạo tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 ngày 22/04/2025. Đại hội được triệu tập và tổ chức theo đúng trình tự, quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.
2. Tổ chức đầy đủ 04 cuộc họp Hội đồng quản trị định kỳ theo quy định. Các cuộc họp được triệu tập và tổ chức theo đúng trình tự, quy định của pháp luật và Điều lệ công ty với sự tham gia đầy đủ của các thành viên; các nghị quyết tại các cuộc họp được thông qua với sự nhất trí 100%.

3. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo và giám sát chặt chẽ tiến độ, công tác tổ chức thi công tại công các công trình, yêu cầu Ban Tổng giám đốc báo cáo kịp thời tình hình thi công, và đẩy nhanh tiến độ các công trình trọng điểm.
4. Chỉ đạo quyết liệt công tác quyết toán hợp đồng tại các công trình, kết quả đã hoàn thành quyết toán tại các các công trình thủy điện Nậm Chiến, thủy điện Tuyên Quang, 06 gói thầu tại dự án Nhà máy thép Hòa Phát - Quảng Ngãi; Đến 31/12/2025 còn một số công trình chưa quyết toán xong bao gồm công trình thủy điện Bản vẽ, XeKman 3, Thủy điện Bắc Mê; một số gói thầu dự án Hòa Phát; Đập thủy lợi Tân Mỹ; Điện gió Hoàng Hải,....
5. Chỉ đạo sát sao công tác thu hồi công nợ, giá trị dở dang tại các công trình trọng điểm, đặc biệt là đối với các công nợ có giá trị lớn chậm thu hồi như tại công trình Hòa Phát, công trình Bắc mê, Namphak,... Tuy nhiên giá trị công nợ, dở dang cuối năm vẫn còn rất lớn, chiếm 76,76% tổng tài sản.
6. Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tổ chức phân tích kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025, báo cáo kết quả phân tích cho Hội đồng quản trị.
7. Chỉ đạo công tác xây dựng đề án Tái cơ cấu Công ty cổ phần Sông Đà 5 giai đoạn 2025 - 2030 ; Xây dựng mới, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với quy định Pháp luật và đáp ứng yêu quản lý;
8. Năm 2025 Hội đồng quản trị đã ban hành tổng cộng 46 nghị quyết và 15 quyết định theo thẩm quyền, các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ công ty và các quy định của pháp luật. Hội đồng quản trị giám sát chặt chẽ việc tổ chức thực hiện các nghị quyết, quyết định đã ban hành thông qua các cuộc họp và báo cáo của Tổng giám đốc;
9. Chỉ đạo công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm , kết quả đạt được trong năm 2025 với tổng giá trị các gói thầu đã ký kết đạt 951,55 tỷ đồng.
10. Chỉ đạo việc thanh toán cổ tức năm 2023 ngày 15/04/2025, chỉ đạo thanh toán cổ tức năm 2024 trước ngày 04/02/2026.
11. Hội đồng quản trị Công ty đã lập báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026. Trong đó, báo cáo đã đánh giá cụ thể các mặt hoạt động của Công ty từ công tác thực hiện định hướng chiến lược, tái cấu trúc & quản trị doanh nghiệp, công tác đầu tư, đấu thầu tìm kiếm việc làm, quản lý chi phí, công tác an toàn sức khỏe và môi trường. Báo cáo thể hiện sự chỉ đạo và giám sát chặt chẽ, mọi mặt hoạt động SXKD, phù hợp với thực tiễn, quyền, nghĩa vụ của Hội đồng quản trị quy định tại Điều lệ và phù hợp với quy định pháp luật hiện hành.

Tổng kết lại, hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 đã tuân thủ đầy đủ các quy định quản lý của Tổng công ty Sông Đà - CTCP, tuân thủ điều lệ công ty và quy định pháp luật hiện hành.

#### IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH

Trên cơ sở Nghị quyết đại hội đồng cổ đông, sự chỉ đạo sát sao và trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc điều hành đã tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 với quyết tâm cao trong bối cảnh triển khai nhiều công trình, gói thầu nhỏ cả ở trong nước và nước ngoài, việc huy động nhận lực, thiết bị gặp nhiều khó khăn. Cụ thể:

1. Tổ chức thực hiện hoàn thành 174% kế hoạch sản lượng (3.566,34 tỷ đồng/2.046,87 tỷ đồng); 179% kế hoạch doanh thu( 3.551,4 tỷ đồng/1.986,13 tỷ đồng); 112% kế hoạch lợi nhuận trước thuế( 34,73 tỷ đồng/ 30,92 tỷ đồng); 103% kế hoạch lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp( 23,76 tỷ đồng/ 23,13 tỷ đồng); Thu nhập bình quân người lao động đạt 18,84 triệu đồng/người/tháng, tăng 20,9% so với năm 2024.
2. Tổ chức công tác sản xuất, thi công tại công trình về cơ bản đảm bảo an toàn, chất lượng, đạt mục tiêu tiến độ đã ký kết với chủ đầu tư, nhà thầu chính. Được chủ đầu tư và thầu chính tín nhiệm và đánh giá cao.
3. Tổ chức huy động và đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn cho công tác sản xuất thi công với chi phí vốn cạnh tranh, sử dụng vốn huy động đúng mục đích, duy trì cơ cấu tài chính hợp lý, duy trì hệ số tín nhiệm cao với các ngân hàng, tổ chức tín dụng.
4. Tổ chức thực hiện công tác thu vốn và hồi công nợ tiền về tài khoản đạt 121% kế hoạch (2.663 tỷ đồng/2.208 tỷ đồng) giúp duy trì khả năng thanh toán, giảm dư nợ tín dụng ngân hàng và đáp ứng các nhu cầu vốn cho sản xuất thi công. Tuy nhiên công nợ và dở dang vẫn đang ở mức rất cao, chiếm 76,76 % tổng tài sản.
5. Tổ chức thực hiện công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm với tổng giá trị ký kết hợp đồng trong năm 2025 đạt: 951,55 tỷ đồng;
6. Thực hiện thanh toán cổ tức năm 2023 ngày 15/04/2025 ; cổ tức năm 2024 thanh toán ngày 03/02/2026 theo nghị quyết của HĐQT.
7. Hoàn thành các nghĩa vụ với Ngân sách nhà nước;

Trong giới hạn các tài liệu và hồ sơ được tiếp cận. Ban kiểm soát nhận thấy các hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của Tổng giám đốc trong năm 2025 về cơ bản đã tuân thủ đầy đủ các quy định quản lý nội bộ, Nghị quyết đại hội đồng cổ đông, Điều lệ công ty và các quy định pháp luật, cụ thể:

- ✓ Các quyết định của Tổng giám đốc được ban hành đúng thẩm quyền;
- ✓ Các nghĩa vụ với ngân sách nhà nước được thực hiện đầy đủ, đúng kỳ hạn;
- ✓ Các chính sách đối với người lao động được giải quyết kịp thời theo quy định của Pháp luật;
- ✓ Nghĩa vụ thanh toán cổ tức cho các cổ đông được thực hiện tuy còn chậm so với quy định hiện hành;

- ✓ Nghĩa vụ công bố thông tin: Các thông tin định kỳ được công bố đầy đủ, kịp thời; một số thông tin bất thường chưa được công bố đầy đủ và kịp thời; các thông tin theo yêu cầu được thực hiện đúng theo yêu cầu.

## V. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

### 1. Thẩm định báo cáo tài chính

Qua thẩm định báo cáo tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đã được kiểm toán bởi công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY, Ban kiểm soát xin được báo cáo kết quả thẩm định như sau:

#### 1.1. Về thực hiện chế độ kế toán và báo cáo tài chính.

Công ty áp dụng các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam được ban hành theo Thông tư 200/2014/TT - BTC ngày 22 tháng 12 năm 2014 và các thông tư hướng dẫn thực hiện chuẩn mực kế toán của Bộ tài chính trong việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được lập trên cơ sở lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng nhất quán, thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý, tuân thủ các quy định, các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam. Các thông tin bổ sung chưa được quy định trong các chuẩn mực kế toán được Công ty trình bày tương đối rõ ràng và đầy đủ trong thuyết minh báo cáo tài chính.

#### 1.2. Về số liệu trên báo cáo tài chính năm 2025.

Ban kiểm soát thống nhất với các số liệu trình bày trên báo cáo tài chính lập tại thời điểm kết thúc ngày 31/12/2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY. Theo đó báo cáo tài chính năm 2025 của công ty xét trên các khía cạnh trọng yếu đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính, kết quả sản xuất kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ tại thời điểm kết thúc ngày 31/12/2025.

*Số liệu tổng hợp bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025 như sau:*

TT	Chỉ tiêu bảng CĐKT	Số cuối kỳ	Số đầu năm
<b>I</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>1.388.358.412.576</b>	<b>1.596.792.425.753</b>
1	Tài sản ngắn hạn	991.460.735.445	1.304.746.152.141
2	Tài sản dài hạn	396.897.677.131	292.046.273.612
<b>II</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>1.388.358.412.576</b>	<b>1.596.792.425.753</b>
1	Nợ phải trả	906.770.579.765	480.432.367.051
2	Nguồn vốn CSH	481.587.832.811	1.116.360.058.702

*( Chi tiết có báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán kèm theo)*

### 2. Đánh giá tình hình tài chính công ty.

Các chỉ số	2023	2024	2025
<b>A. Chỉ số phản ánh khả năng sinh lời</b>			
1. ROS( Lợi nhuận ròng/Doanh thu thuần)	0,93%	1,01%	0,73%
2. ROA(Lợi nhuận ròng/Tổng tài sản BQ)	1,29%	1,53%	1,59%

3. ROE( Lợi nhuận ròng/Vốn CSH)	4,41%	4,92%	4,93%
<b>B. Hệ số phản ánh khả năng thanh toán</b>			
4. Khả năng thanh toán tức thời	0,097	0,178	0,275
5. Khả năng thanh toán nhanh	0,91	0,903	0,689
6. Khả năng thanh toán hiện hành	1,31	1,333	1,207
<b>C. Hệ số phản ánh cơ cấu tài trợ vốn</b>			
7. Hệ số nợ( Nợ phải trả/ Tổng tài sản)	0,68	0,699	0,653
8. Hệ số nợ phải trả/ Vốn CSH	2,13	2,32	1,88
9. Hệ số NV ngắn hạn/ TS ngắn hạn	0,76	0,75	0,83
<b>D. Bảo toàn và phát triển vốn</b>			
10. Hệ số bảo toàn và phát triển vốn	1,008	1,005	1,002

- Năm 2025 chỉ số lợi nhuận ròng/ doanh thu chỉ đạt 0,73% thấp nhất trong 10 năm trở về trước, nguyên nhân do công ty hạch toán trích lập khoản dự phòng phải thu khó đòi chủ đầu tư - Công trình thủy điện Bắc Mê.

- ✓ Các chỉ số khả năng thanh toán tại thời điểm cuối năm 2025 cho thấy khả năng thanh toán hiện hành của Công ty đã giảm so với các năm 2023, 2024 Tuy nhiên khả năng thanh toán của công vẫn được đảm bảo.
- ✓ Các chỉ số phản ánh cơ cấu tài trợ vốn vẫn nằm trong giới hạn phù hợp và cải thiện tốt hơn so với năm 2023,2024 do công ty giảm tối đa dư nợ tín dụng.
- ✓ Việc sử dụng vốn về cơ bản mới đạt ngưỡng bảo toàn, chưa có tích lũy, chưa phát triển được nguồn vốn của doanh nghiệp;  
( Ghi chú: Các chỉ số trên chỉ có ý nghĩa về mặt thời điểm, với tỷ trọng giá trị dở dang và công nợ phải thu lớn, việc thu hồi giá trị dở dang và công nợ phải thu của Công ty có ý nghĩa quyết định đến các chỉ số phản ánh tình hình tài chính).

## VI. KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC HỢP ĐỒNG, GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI LIÊN QUAN.

Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện ký kết hợp 02 đồng thi công với cổ đông công ty mẹ - Tổng công ty Sông Đà - CTCP, cụ thể như sau :

- Hợp đồng thi công xây dựng số 23/2025/TAMR/TCTSD - SĐ5 ngày 22/07/2025 về việc thi công gói thầu xây dựng nhà máy, phần việc sông đà tại dự án nhà máy thủy điện Trị An mở rộng giữa Tổng công ty Sông Đà và Công ty CP Sông Đà 5 (Giá trị hợp đồng tạm tính : 228,7 tỷ đồng ; hình thức hợp đồng theo đơn giá cố định và đơn giá điều chỉnh,...)

- Hợp đồng thi công xây dựng số 54/2025/TQ/TCTSD - SĐ5 ngày 28/11/2025 về việc thi công gói thầu thi công khắc phục sự cố các hạng mục gia cố hạ lưu CTTĐ Tuyên Quang sau mùa mưa lũ năm 2025 giữa Tổng công

ty Sông Đà và Công ty cổ phần Sông Đà 5 ( Giá trị hợp đồng tạm tính : 200 tỷ đồng ; hình thức hợp đồng theo đơn giá cố định).

Các hợp đồng trên đã được Hội đồng quản trị Công ty chấp thuận, phù hợp với điều lệ và quy định của pháp luật với tỷ lệ tán thành 5/5 thành viên HĐQT ; Về giá cả hợp đồng : Thực hiện đấu thầu công khai, phù hợp với giá cả thị trường ; Công bố thông tin : Thông tin được công bố theo báo cáo quản trị năm 2025.

## **VII. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CỔ ĐÔNG.**

1. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Cổ đông được thực hiện trên nguyên tắc vì sự ổn định, phát triển bền vững của Công ty, đảm bảo quyền lợi của Cổ đông theo đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ công ty.
2. Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, cung cấp kịp thời các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty.
3. Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra, giám sát tại các đơn vị trực thuộc cũng như tại bộ máy điều hành cơ quan công ty để có những biện pháp xử lý kịp thời những vấn đề tồn tại nhằm nâng cao hiệu quả, hiệu lực quản lý đảm bảo tuân thủ đúng và đầy đủ các quy định quản lý nội bộ và các quy định hiện hành của Pháp luật.
4. Ban kiểm soát tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị; Các ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát tại các cuộc họp được Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc xem xét thực hiện đảm bảo lợi ích của Công ty.
5. Ban kiểm soát giám sát việc lập báo cáo tài chính hàng quý và báo cáo thường niên, phối hợp tốt với Ban điều hành trong việc cung cấp thông tin tài chính và thông tin kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh đến các cơ quan nhà nước có thẩm quyền và cổ đông;
6. Về mối quan hệ phối hợp cổ đông, trong năm 2025 Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ khiếu nại nào của các cổ đông.

## **VIII. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT**

1. Công ty cần tăng cường và xây dựng giải pháp quản trị rủi ro đối với các khoản công nợ phải thu, rủi ro quyết toán giảm sản lượng, doanh thu tại các công trình thi công, đánh giá một cách tin cậy và hợp lý sản lượng dở dang phù hợp với chi phí sản xuất dở dang.
2. Đề nghị công ty khẩn trương quyết toán dứt điểm các công trình Bắc Mê, Xekman 3, Thủy lợi Tân mỹ, Sông chò 1, và một số gói thầu tại dự án Nhà máy thép Hòa Phát - Quảng Ngãi.

3. Đối với công trình Bắc Mê công ty cần tiếp tục tập hợp, củng cố hồ sơ, tích cực làm việc với các đơn vị tư vấn luật và cơ quan có thẩm quyền, bám sát vụ kiện để đảm bảo tối đa quyền và lợi ích hợp pháp của Sông Đà 5.
4. Hiệu quả SXKD đang có xu hướng giảm dần và hiện thấp nhất trong 10 năm trở lại đây, vì vậy đề nghị công ty thực hiện phân tích hiệu quả sản xuất kinh doanh theo các công trình để tìm ra nguyên nhân cũng như giải pháp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

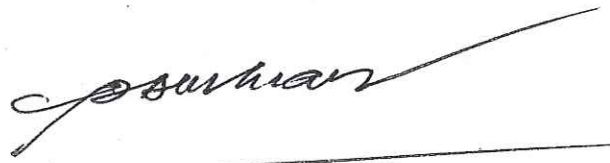
#### IX. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

Với chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát và trên cơ sở phương hướng, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2026 Ban kiểm soát xây dựng và trình ĐHĐCĐ kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

1. Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc năm 2026 trong các công tác: (Quản lý và điều hành Công ty cổ phần Sông Đà 5; Thực hiện quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc theo quy định của Pháp luật, Điều lệ công ty; Công tác tổ chức và thực hiện triển khai nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; Ban hành Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị và tổ chức thực hiện đảm bảo tính thực thi, tuân thủ Pháp luật, điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ).
2. Giám sát tình hình tài chính, cân đối nguồn vốn và dòng tiền; hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ; tình hình sử dụng, quản lý và bảo toàn vốn; tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng quý trong năm 2026;
3. Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện các hợp đồng kinh tế năm 2026 và các năm có liên quan (nếu cần).
4. Thẩm định báo cáo tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, báo cáo tài chính bán niên độ 2026; Thẩm định các văn bản, báo cáo của Hội đồng quản trị trong năm 2026;
5. Lập và trình báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 tại đại hội đồng cổ đông năm 2026;
6. Tiếp tục kiểm tra, đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ của công ty gắn với công tác quản lý chi phí sản xuất kinh doanh, quản lý các hợp đồng thi công, hợp đồng thầu phụ và các hợp đồng mua sắm vật tư, thiết bị bao gồm :(Kiểm tra, đánh giá mô hình tổ chức các Phòng ban nghiệp vụ, Ban điều hành thi công dự án; Kiểm tra việc ban hành và tổ chức thực hiện các quy chế phân cấp, phân quyền từ cấp Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, Giám đốc các Ban điều hành; Kiểm tra, đánh giá việc ban hành và tổ chức thực hiện quy định quản lý các lĩnh vực chuyên môn ( Quy định mua sắm ; nhập - xuất ; quyết toán hợp đồng ;...));
7. Xem xét các tồn tại trong công tác quản lý công nợ phải thu, quản lý sản lượng dở dang, đặc biệt là đối với các công nợ phải thu đã quá hạn và các giá trị khối lượng dở dang tại các công trình đã thi công hoàn thành nhưng chưa quyết toán;

8. Xem xét việc đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh tại một số công trình trọng điểm (Công trình nhà máy thép Hòa Phát - Quảng Ngãi; Công trình Nam phak, Công trình đập thủy lợi Sông Chò 1,...);
9. Tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột suất của BKS để triển khai các nhiệm vụ kiểm soát trong năm 2026.
10. Kiểm tra, kiểm soát hồ sơ chứng từ kế toán và công tác hạch toán ghi sổ kế toán năm 2026 và các năm có liên quan( nếu cần).
11. Tham gia các cuộc họp định kỳ của HĐQT và có ý kiến tại cuộc họp;
12. Các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát ;

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Phạm Quang Tuấn**