

Số: ~~04~~ /SD5-HĐQT

Hà Nội, ngày 11 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT Công ty theo Điều lệ tổ chức của Công ty cổ phần Sông Đà 5 và để đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2025, HĐQT Công ty cổ phần Sông Đà 5 báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT và kết quả thực hiện SXKD năm 2025, phương hướng, nhiệm vụ năm 2026 như sau:

A. CƠ CẤU CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Sông Đà có 05 thành viên hoạt động chuyên trách, trong đó có 01 chủ tịch và 04 thành viên HĐQT gồm:

- Ông Lê Văn Tuấn - Chủ tịch HĐQT
- Ông Nguyễn Ngọc Đông - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
- Ông Vũ Đức Quang - Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Mạnh Toàn - Thành viên HĐQT
- Ông Nguyễn Văn Ngọc - Thành viên HĐQT

B. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025

I. Kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2025 như sau:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần Sông Đà 5 đã thực hiện đầy đủ chức năng, quyền hạn của HĐQT được quy định trong Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành, cụ thể:

1. Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 ngày 22/4/2025.

2. Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025 bao gồm:

2.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

HĐQT đã họp định kỳ hàng quý, họp bất thường và ban hành các Nghị quyết, Quyết định theo đúng thẩm quyền và đúng trình tự, thủ tục theo quy định của Công ty và Pháp luật, cụ thể:

- Số phiên họp thường kỳ: 04 phiên
- Số phiên họp để giải quyết các hoạt động SXKD: 05 phiên
- Số Nghị quyết ban hành: 46 Nghị quyết
- Số Quyết định ban hành: 15 Quyết định.

2.2. Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua, bao gồm:

a. Triển khai kế hoạch SXKD năm 2025.

b. Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thi công tại công trình thủy điện Nam Phak, Dự án Hồ chứa nước Sông Chò 1, Nhà máy thép Hòa Phát, Dự án thủy điện Bảo Lạc A - Thượng Hà, Dự án đường dây 500KV Lào Cai - Vĩnh Yên, Dự án xây dựng Nhà ga hàng hóa Sân bay Cát Bi và Dự án hệ thống cấp điện các Bến container số 3 và số 4 Hải Phòng. Đặc biệt là công tác thiết kế tại dự án Thủy điện Nam Phak, công tác thi công tại Dự án thủy điện Bảo Lạc A-Thượng Hà và Dự án đường dây 500KV đảm bảo tiến độ thi công trên công trường và tiến độ cam kết với Chủ đầu tư.

c. Giám sát, chỉ đạo việc cân đối thanh khoản, việc trả nợ, cơ cấu nợ, giảm dư nợ vay ngắn hạn.

d. Chỉ đạo sát sao công tác thu hồi công nợ, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi.

e. Chỉ đạo tăng cường công tác quản lý nội bộ, công tác khoán đối với các Dự án mà Công ty đang thi công.

f. Chỉ đạo thực hiện trọng tâm năm 2025 về việc nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp trên cơ sở “Đề án cơ cấu lại Công ty cổ phần Sông Đà 5 giai đoạn 2025÷2030.

g. Tiếp tục duy trì và tăng cường chỉ đạo công tác tuyển dụng, đào tạo nâng cao chất lượng nhân lực, tập trung đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng nhu cầu hội nhập quốc tế; đồng thời tăng khả năng cạnh tranh với mục tiêu trở thành nhà thầu EPC hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng thủy điện vừa và nhỏ, cạnh tranh với các nhà thầu ở các nước trong khu vực.

h. Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo các chế độ cho người lao động theo quy định của pháp luật, phù hợp với các quy định nội bộ của Công ty, thỏa ước lao động tập thể; đảm bảo các chế độ lương, thưởng, phúc lợi để người lao động yên tâm gắn bó với công ty;

i. Chỉ đạo, giám sát các nội dung khác liên quan tới trách nhiệm của Hội đồng quản trị theo quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty.

k. Thường xuyên bàn bạc, trao đổi với Ban kiểm soát, đối chiếu với các quy định của pháp luật và quy chế nội bộ của Công ty do vậy tất cả các Nghị Quyết, Quyết định của HĐQT đều có tính thống nhất cao giữa các thành viên HĐQT, đảm bảo lợi ích của các cổ đông và quy định của pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Công ty.

3. Công tác quản trị Công ty

Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sông Đà 5, trong năm 2025 Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao, giữ vai trò định hướng chiến lược và giám sát hoạt động của Ban điều hành. HĐQT duy trì các phiên họp định kỳ và đột xuất theo quy định, kịp thời xem xét, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền đảm bảo công tác quản trị doanh nghiệp minh bạch, hiệu quả, thực hiện đầy đủ công tác báo cáo định kỳ, công bố thông tin theo quy định.

Các thành viên HĐQT luôn phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc trong công tác quản trị, tổ chức sản xuất kinh doanh và quản lý điều hành, đảm bảo các hoạt động của Công ty tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế quản lý nội bộ.

Trong năm 2025, các thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý đã cập nhật các văn bản mới liên quan tới quản trị Doanh nghiệp như Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Luật đầu tư... và các văn bản hướng dẫn thi hành phục vụ cho việc quản trị một cách tốt nhất.

II. Kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025:

Bước vào thực hiện nhiệm vụ năm 2025, trong bối cảnh thị trường xây dựng có nhiều biến động, Công ty cổ phần Sông Đà 5 đã duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, mở rộng thị trường và hoàn thành vượt mức nhiều chỉ tiêu kế hoạch. Các dự án trọng điểm được triển khai đúng tiến độ, công tác quản trị doanh nghiệp tiếp tục được nâng cao.

Hội đồng quản trị công ty đã tập trung bám sát mục tiêu, nhiệm kế hoạch năm đề ra, tìm mọi giải pháp tháo gỡ khó khăn, đẩy mạnh hoạt động SXKD. Kết quả Công ty đã hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu, nhiệm vụ SXKD chủ yếu do ĐHĐCĐ năm 2025 giao, cụ thể:

1. Về thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2025		% TH/KH
			Kế hoạch	Thực hiện	
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	2.046,87	3.566,34	174%
2	Tổng doanh thu	10 ⁹ đ	1.986,13	3.551,40	179%
3	Các khoản nộp NS	10 ⁹ đ	33,98	38,89	114%
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	30,92	34,73	112%

2. Đánh giá chung về thực hiện chỉ tiêu, nhiệm vụ SXKD năm 2025:

2.1. Chỉ tiêu doanh thu, sản lượng, lợi nhuận:

Chỉ tiêu sản lượng, doanh thu và lợi nhuận năm 2025 đều đạt kế hoạch đề ra, cụ thể:

- Sản lượng: Thực hiện 3.566,34 tỷ/KH 2.046,87 tỷ đạt 174% kế hoạch.
- Doanh thu: Thực hiện 3.551,40 tỷ/KH 1.986,13 tỷ đạt 179% kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế: Thực hiện 34,73 tỷ/KH 30,92 tỷ đạt 112% kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế: Thực hiện 23,76 tỷ/KH 23,13 tỷ đạt 103% kế hoạch

Đánh giá: Sản lượng và doanh thu năm 2025 đều vượt so với kế hoạch đề ra, trong đó:

(i) Các dự án chuyển tiếp từ năm 2024 đạt 163%, hầu hết các dự án đều vượt kế hoạch đề ra, dự án NamPhak đạt 179%, Dự án Hòa Phát đạt 478%, dự án Bảo Lạc A đạt 142%, dự án Thượng Hà đạt 128%.

(ii) Ngoài ra, trong năm 2025 với sự nỗ lực của Công ty trong công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm đã ký được 06 dự án với tổng giá trị sau thuế là 951 tỷ đồng, sản lượng thực hiện năm 2025 của các hợp đồng ký mới đạt 271,08 tỷ đồng.

2.2. Các mốc tiến độ thi công chính:

- Dự án Thủy điện Nam Phak: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt 2.342,23 tỷ/KH 1.308,38 tỷ đạt 179% kế hoạch. Tính đến thời điểm hiện tại, tiến độ thi công tại công

trường cơ bản đáp ứng mục tiêu tiến độ chung của Dự án với chất lượng đảm bảo theo yêu cầu kỹ thuật của hợp đồng đã ký kết với Chủ đầu tư.

- Dự án Nhà Máy thép Hòa Phát - Dung Quất: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **56,75 tỷ/KH 11,88 tỷ** đạt 478% kế hoạch. Các gói thầu đang thi công đáp ứng tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư. Dự án đang tập trung nhân lực thực hiện công tác quyết toán, yêu cầu mục tiêu hoàn thành quyết toán toàn bộ các gói thầu trong quý II/2026.

- Dự án Thủy điện Bảo Lạc A: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **212,08 tỷ/ KH 149,47 tỷ** đạt 142% kế hoạch. Tiến độ thi công của dự án đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư.

- Dự án Thủy điện Thượng Hà: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **99,57 tỷ/ KH 77,99 tỷ** đạt 128% kế hoạch. Tiến độ thi công của dự án đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư.

- Dự án hệ thống cấp điện các Bến container số 3 và số 4 Hải Phòng: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **43,91 tỷ/ KH 44,51 tỷ** đạt 99% kế hoạch. Đã hoàn thành toàn bộ gói thầu bàn giao cho Chủ đầu tư trong tháng 12/2025.

- Dự án Nhà ga hàng hóa Cảng hàng không quốc tế Cát Bi: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **75,21 tỷ/ KH 143,64 tỷ** đạt 52% kế hoạch. Tiến độ thi công chậm hơn so với kế hoạch đề ra do Chủ đầu tư chậm bàn giao mặt bằng một số hạng mục, hiện tại Công ty đã làm việc với Chủ đầu tư để gia hạn tiến độ và tập trung nguồn lực đẩy nhanh công tác thi công đảm bảo tiến độ chung của toàn dự án.

- Dự án đường dây 500KV Lào Cai – Vĩnh Yên: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **180,17 tỷ/ KH 184,04 tỷ** đạt 98% kế hoạch. Tiến độ dự án cơ bản hoàn thành các hạng mục công việc, hiện tại còn 1 vị trí kè và 1 vị trí tiếp địa đang chờ bản vẽ hiệu chỉnh và 2 vị trí tiếp địa đang chờ Chủ đầu tư thỏa thuận đền bù giải phóng mặt bằng.

- Dự án nhà máy thủy điện Trị An mở rộng: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **17,35 tỷ**. Dự án ký hợp đồng tháng 7/2025, tiến độ thi công đào đất hố móng nhà máy đến cao độ +22.00m.

- Dự án Nhà máy giấy công nghệ cao: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **66,53 tỷ**. Dự án ký 03 gói thầu, thực hiện triển khai thi công từ tháng 8/2025. Tiến độ thi công đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư.

- Gói thầu khảo sát địa kỹ thuật - Dự án thủy điện Nam Kong 1A: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **4,20 tỷ**. Thi công công tác khảo sát địa kỹ thuật tại dự án thủy điện Nam Kong 1A, tiến độ thi công trong 97 ngày, triển khai thi công từ tháng 10/2025 và hoàn thành các công tác ngoài hiện trường trong tháng 12/2025.

- Gói thầu thi công khắc phục sự cố các hạng mục gia cố hạ lưu CTTĐ Tuyên Quang sau mùa lũ 2025: Giá trị thực hiện năm 2025 đạt **2,83 tỷ**. Dự án ký hợp đồng tháng 11/2025 và triển khai thi công từ tháng 12/2025, tiến độ thi công đảm bảo tiến độ với CĐT.

- Dự án Khu đô thị mới tại phường Đông Vĩnh và phường Cửa Nam, Nghệ An: Dự án đã ký hợp đồng tháng 11/2025 Nhà thầu đang làm việc với CĐT để bàn giao mặt bằng phục vụ thi công, dự kiến CĐT bàn giao mặt bằng trong tháng 3/2026.

2.3. Các công quản trị:

- Bổ nhiệm Tổng giám đốc Công ty và bổ nhiệm 02 phó Tổng giám đốc Công ty.
- Tổ chức lớp đào tạo AI và ứng dụng trong doanh nghiệp dành cho CBCNV của Công ty.
- Sắp xếp, cơ cấu và tổ chức lại các Phòng chức năng Công ty.
- Mở rộng quy mô hoạt động của Công ty, đầu tư một số dự án phát điện có quy mô phù hợp và hiệu quả. Theo đó, Công ty đã thành lập và ban hành chức năng nhiệm vụ của Ban chuẩn bị đầu tư Dự án thủy điện tại nước ngoài để nghiên cứu, tìm hiểu các thủ tục pháp lý về đầu tư và tổ chức tìm kiếm, khảo sát, đánh giá, lựa chọn các dự án.
- Tiếp tục hoàn thiện xây dựng, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty.

2.4. Công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm:

- Trong năm 2025 Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu và ký 06 dự án với tổng giá trị sau thuế sau thuế là 951,55 tỷ đồng, bao gồm:

STT	Nội dung	Giá trị sau thuế (đồng)
1	Dự án đường dây 500KV, Lào Cai - Vĩnh yên	202.448.759.636
2	Dự án nhà máy thủy điện Trị An mở rộng	228.742.904.668
3	Dự án Nhà máy giấy công nghệ cao (03 gói thầu)	92.276.825.373
4	Gói thầu khảo sát địa kỹ thuật - Dự án thủy điện Nam Kong 1A	5.725.000.000
5	Gói thầu thi công khắc phục sự cố các hạng mục gia cố hạ lưu CTTĐ Tuyên Quang sau mùa lũ 2025	200.000.000.000
6	Dự án Khu đô thị mới tại phường Đông Vĩnh và phường Cửa Nam, Nghệ An	222.352.433.458
TỔNG CỘNG		951.545.923.135

2.5. Công tác thu hồi giá trị dở dang và công nợ:

Công ty đã tích cực thực hiện các giải pháp để giảm tối đa giá trị sản lượng dở dang, công nợ tại các dự án. Đến thời điểm 31/12/2025 tổng giá trị công nợ, dở dang là:

+ Công nợ phải thu : **685,93 tỷ.**

+ Sản lượng dở dang : **379,88 tỷ.**

- Đối với các dự án chỉ định thầu đã kết thúc thi công: Hoàn thành quyết toán dự án Thủy điện Tuyên Quang. Đang phối hợp với Tổng công ty quyết toán công trình Thủy điện Xekaman 3, Bản Vẽ.

- Đối với các dự án đấu thầu đã kết thúc thi công: Dự án Thủy điện Bắc Mê tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ để làm việc với Tòa án theo yêu cầu.

- Đối với các dự án đang thi công: Tập trung nhân lực rút ngắn thời gian hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, thanh toán thu hồi vốn dứt điểm đối với phần khối lượng dở dang, dự kiến hoàn thành thu hết phần dở dang của 31/12/2025 trong quý I/2026.

2.6. Công tác đầu tư:

Trong năm 2025, giá trị đầu tư thực hiện 12,42 tỷ/KH 99,26 tỷ đạt 12,5% KH, trong đó:

- Đầu tư thiết bị thi công: Căn cứ kế hoạch đầu tư đã được đại hội đồng cổ đông thông qua và thực tế thi công, đơn vị đã lập dự án đầu tư và trình duyệt theo đúng quy định của Nhà nước, của Tổng công ty và điều lệ Công ty. Giá trị thực hiện đầu tư năm 2025 đạt 11,57 tỷ/KH 79,82 tỷ đạt 14% kế hoạch.

- Đối với việc nghiên cứu đầu tư các dự án: Đơn vị đang nghiên cứu, tìm hiểu đầu tư và/hoặc hợp tác đầu tư một số dự án phát điện có quy mô phù hợp và hiệu quả (> 30MW), chi phí thực hiện 0,85 tỷ/KH 19,44 tỷ đạt 4% kế hoạch

C. KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2026.

Trên cơ sở kết quả đạt được năm 2025 và định hướng tái cấu trúc giai đoạn 2025-2030, HĐQT xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026 như sau:

1. Các chỉ tiêu chủ yếu:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026	Ghi chú
1	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	1.850,00	
2	Tổng doanh thu	10 ⁹ đ	1.800,00	
3	Nộp nhà nước	10 ⁹ đ	33,93	
4	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	26,65	
5	Dự kiến tỷ lệ cổ tức	%	7,0	

2. Một số nhiệm vụ trọng tâm

2.1. Công tác triển khai thi công tại các Dự án:

- Tập trung triển khai nhân lực, xe máy thiết bị, vật tư đảm bảo tiến độ thi công các dự án theo hợp đồng đã ký với Chủ đầu tư.

- Duy trì tiến độ thi công tại các công trình trọng điểm (Nam Phak, Bảo Lạc A, Thượng Hà, Trị An mở rộng...), đảm bảo an toàn - chất lượng - hiệu quả.

- Tăng cường phối hợp giữa các Ban điều hành và phòng chức năng để giảm tồn kho, giảm chi phí gián tiếp, hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu - thanh toán theo tiến độ.

- Tăng cường công tác giám sát an toàn, tổ chức huấn luyện an toàn thường xuyên cho người lao động nhằm giảm thiểu tối đa mất an toàn có thể xảy ra.

- Quản lý công tác thiết kế đáp ứng tiến độ, chất lượng và hiệu quả tại các dự án Sông Đà 5 làm tổng thầu thiết kế, thi công.

2.2. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:

- Tập trung cho việc nghiên cứu đầu tư nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp như đầu tư ứng dụng hệ thống AI, chữ ký số và B.I.M để áp dụng trực tiếp vào công việc thực tiễn của từng cá nhân, bộ phận.

- Thường xuyên đào tạo nâng cao trình độ cho đội ngũ Giám đốc dự án về chuyên môn, kỹ năng quản lý và ngoại ngữ sẵn sàng đáp ứng cho các dự án mới có nguồn vốn từ nước ngoài yêu cầu cao về nhân sự quản lý.

- Hoàn thiện và ban hành các quy chế quản lý nội bộ để nâng cao công tác quản trị, đảm bảo duy trì sự ổn định và phát triển của Doanh nghiệp.

- Tiếp tục triển khai thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp giai đoạn 2025-2030.

2.3. Kế hoạch tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm năm 2026:

Tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm đảm bảo kế hoạch sản lượng cho năm 2026 và các năm tiếp. Cụ thể giải pháp:

- Đối với thị trường trong nước: Tăng cường hoạt động tiếp thị, đấu thầu và tìm kiếm việc làm mới cho năm 2026; tập trung vào các lĩnh vực truyền thống có thế mạnh như thủy điện, giao thông, hạ tầng, công nghiệp và các dự án năng lượng.

- Đối với thị trường Quốc tế: Tiếp tục thực hiện thu thập, nghiên cứu, thông tin thị trường xây dựng thủy điện tại Lào.

2.4. Công tác thu hồi giá trị dở dang và công nợ:

Thực hiện các giải pháp đẩy nhanh công tác nghiệm thu, thanh toán để thu hồi vốn, giảm thiểu giá trị dở dang. Cụ thể:

- Đối với các dự án chỉ định thầu đã kết thúc thi công: Tập trung nguồn lực làm việc với Ban điều hành, Chủ đầu tư để tiếp tục thực hiện quyết toán các dự án Thủy điện Xekaman3, Thủy điện Bản Vẽ và Thủy điện Bắc Mê.

- Đối với các dự án đang thi công: Tập trung nhân lực rút ngắn thời gian hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, thanh toán thu hồi vốn dứt điểm đối với phần khối lượng dở dang, đặc biệt là dự án nhà máy thép Hòa Phát.

- Kế hoạch thu vốn và công nợ năm 2026:

+ Giá trị doanh thu : 1.800,00 tỷ đồng.

+ Giá trị thu hồi công nợ : 1.805,66 tỷ đồng.

2.5. Công tác tài chính kế toán:

- Vốn & thanh khoản: Cân đối, thu xếp vốn kịp thời cho SXKD; mở rộng và xây dựng mối quan hệ với các tổ chức tín dụng mới để đa dạng nguồn vốn, giảm chi phí vay.

- Kiểm soát chặt dòng tiền, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn theo từng dự án/công trường đảm bảo hiệu quả kinh tế.

- Tham gia thẩm định năng lực tài chính - nguồn vốn của chủ đầu tư ở các gói thầu Công ty tham gia, bảo đảm khả năng thanh toán khi thi công.

- Tập trung thu hồi vốn và công nợ các công trình đồng thời đôn đốc thu hồi công nợ tạm ứng cá nhân đã đến hạn. Xây dựng kế hoạch và biện pháp để thu hồi công nợ khó đòi, kéo dài đã nhiều năm.

- Minh bạch & hỗ trợ hạch toán: Thực hiện đầy đủ kiểm toán - công bố thông tin; tăng cường hỗ trợ hạch toán kế toán tại công trình; xây dựng kế hoạch thu hồi công nợ khó đòi kéo dài.

2.6. Công tác quản lý nội bộ - kiểm soát rủi ro:

- Tiếp tục xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ, nâng cao hiệu quả giám sát và tính minh bạch trong điều hành.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nội bộ tại các đơn vị; thực hiện kiểm soát rủi ro trong quản lý tài chính, hợp đồng và an toàn lao động.

- Tiếp tục công tác phân tích hiệu quả sản xuất kinh doanh theo định kỳ (quý, năm) và khi kết thúc dự án; công tác kiểm tra việc thực hiện các quy định giao khoán, quyết toán giao khoán nhằm khắc phục những tồn tại trong quản lý.

- Định kỳ hàng quý thành lập đoàn kiểm tra nội bộ làm việc tại các dự án để phân tích đánh giá, đưa ra những cảnh báo về những nguy cơ, rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện các giải pháp lập báo cáo cảnh báo, kiểm soát rủi ro gửi HĐQT và Ban Tổng giám đốc hàng quý.

2.7. Công tác quản lý khối lượng, tiến độ, an toàn:

- Tăng cường công tác quản lý khối lượng, tiến độ, đặc biệt công tác nghiệm thu, thu vốn tại các dự án.

- Phê duyệt kịp thời yêu cầu vật tư chính cho các dự án đảm bảo tiến độ thi công.

- Thiết kế và phê duyệt kịp thời biện pháp thi công chủ đạo làm cơ sở cho các công trường dự án triển khai thi công.

- Triển khai tổ chức thi công đảm bảo mục tiêu khối lượng, tiến độ của hợp đồng.

- Tăng cường công tác giám sát an toàn, tổ chức huấn luyện an toàn thường xuyên cho người lao động nhằm giảm thiểu tối đa mất an toàn có thể xảy ra.

- Xây dựng củng cố đội ngũ quản lý an toàn đủ khả năng đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ.

2.8. Công tác quản lý sử dụng vật tư, thiết bị:

- Chủ động bố trí, điều chuyển máy móc, thiết bị phù hợp từng công trình; thực hiện bảo dưỡng, sửa chữa định kỳ; thanh lý các thiết bị cũ, hiệu suất thấp.

- Chuẩn bị kế hoạch đầu tư thiết bị năm 2026 theo hướng tối ưu hóa năng lực thi công và tiết giảm chi phí.

- Tìm kiếm phương án thuê, mua kho bãi với phương án chi phí hợp lý để thay thế kho hiện tại đang thuê tại An Khánh.

2.9. Công tác quản lý nhân lực:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy điều hành và nhân sự chủ chốt tại các công trình.

- Rà soát, đánh giá hiện trạng nhân sự và định biên lao động toàn Công ty và các đơn vị trực thuộc, làm cơ sở xây dựng kế hoạch nhân sự, quản lý biên chế và quỹ lương năm 2026.

- Tăng cường đào tạo, huấn luyện tay nghề và kỷ luật lao động; điều chỉnh chính sách tiền lương, thưởng, phúc lợi gắn với năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

- Thường xuyên cập nhập, đánh giá, rà soát toàn diện quy hoạch cán bộ giai đoạn 2025-2030, xác định nhu cầu bổ sung, thay thế và đào tạo, bồi dưỡng, luân chuyển phù hợp với chiến lược phát triển nguồn nhân lực của Công ty

- Cân đối và rà soát nhu cầu nhân lực hiện có các công trường để thực hiện các giải pháp nhằm đáp ứng nhu cầu và nâng cao chất lượng nhân công lao động đối với từng công trình, dự án.

- Liên hệ làm việc với các trường dạy nghề, các Trung tâm giới thiệu việc làm để ký kết các hợp đồng đào tạo, tuyển dụng đảm bảo cung cấp lao động trực tiếp cho các dự án.

2.10. Công tác đầu tư:

- Đầu tư nâng cao xe máy thiết bị phục vụ thi công nhằm đáp ứng yêu cầu đối với từng dự án.

- Tiếp tục nghiên cứu đầu tư các dự án năng lượng để triển khai xúc tiến các phương án, giải pháp đầu tư các lĩnh vực thuộc thế mạnh của Sông Đà 5 như các dự án thủy điện quy mô vừa và nhỏ, dự án điện gió, điện mặt trời phù hợp với năng lực của Công ty.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026. HĐQT Công ty cổ phần Sông Đà 5 kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thảo luận và thông qua báo cáo. HĐQT cam kết tiếp tục chỉ đạo, điều hành Công ty hoạt động hiệu quả, phát triển bền vững, bảo đảm lợi ích của cổ đông và người lao động.

Trân trọng

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH


Lê Văn Tuấn