

Số: 03/2026/BC-SĐ5- HĐQT

Hà Nội, ngày 11 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

PHẦN I
TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025

I. Báo cáo thực hiện các chỉ tiêu chính.

TT	Tên chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2025		
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ
A	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	2.046,87	3.566,34	174%
1	Giá trị kinh doanh xây lắp	10 ⁹ đ	1.996,87	3.101,18	155%
2	Kinh doanh vật tư, CCDV và hoạt động khác	10 ⁹ đ	50,00	465,16	930%
B	Các chỉ tiêu tài chính				
1	Doanh thu	10 ⁹ đ	1.986,13	3.551,40	179%
2	Lợi nhuận				
-	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	30,92	34,73	112%
-	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	23,13	23,76	103%
3	Các khoản nộp Nhà nước	10 ⁹ đ	33,98	38,89	114%
4	Tỷ suất lợi nhuận				
-	Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu	%	1,56%	0,98%	63%
-	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	8,90%	9,14%	103%
5	Nguồn vốn chủ sở hữu cuối kỳ	10 ⁹ đ	479,91	481,58	100%
6	Tỷ lệ lãi cổ tức dự kiến	%	7,00%	7,00%	100%

II. Đánh giá chung về thực hiện chỉ tiêu SXKD năm 2025

1. Chỉ tiêu doanh thu, sản lượng, lợi nhuận:

Chỉ tiêu sản lượng, doanh thu và lợi nhuận năm 2025 đều vượt kế hoạch đề ra:

- Sản lượng: Thực hiện 3.566,34 tỷ/KH 2.046,87 tỷ đạt 174% kế hoạch.
- Doanh thu: Thực hiện 3.551,40 tỷ/KH 1.986,13 tỷ đạt 179% kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế: Thực hiện 34,73 tỷ/KH 30,92 tỷ đạt 112% kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế: Thực hiện 23,76 tỷ/KH 23,13 tỷ đạt 103% kế hoạch.

Đánh giá: Sản lượng và doanh thu năm 2025 đều vượt so với kế hoạch đề ra, trong đó:

(i) Các dự án chuyển tiếp từ năm 2024 đạt 163%, hầu hết các dự án đều vượt kế hoạch đề ra, dự án NamPhak đạt 179%, Dự án Hòa Phát đạt 478%, dự án Bảo Lạc A đạt 142%, dự án Thượng Hà đạt 128%.

(ii) Ngoài ra, trong năm 2025 với sự nỗ lực của Công ty trong công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm đã ký được 06 dự án với tổng giá trị sau thuế là 951 tỷ đồng, sản lượng thực hiện năm 2025 của các hợp đồng ký mới đạt 271,08 tỷ đồng.

2. Chi tiết thực hiện mục tiêu các mốc tiến độ chính các dự án: Tiến độ các dự án Công ty đang triển khai đều đảm bảo tiến độ thi công theo kế hoạch đề ra và đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư. Riêng chỉ có dự án Sân bay Cát Bi tiến độ thi công không đạt so với kế hoạch do Chủ đầu tư chậm bàn giao mặt bằng một số vị trí, hiện tại Công ty đã làm việc với Chủ đầu tư để gia hạn tiến độ và tập trung nguồn lực đẩy nhanh công tác thi công đảm bảo tiến độ chung của toàn dự án, chi tiết thực hiện các mốc tiến độ của các dự án như sau:

2.1. Dự án Thủy điện NamPhak:

a. Công tác thiết kế:

- Thiết kế chi tiết: Hoàn thành phê duyệt hồ sơ thiết kế quy trình vận hành, sửa chữa và bảo dưỡng thiết bị hầm NamPha, PhouPong, NamPhak; thiết kế đào gia cố bổ sung tuyến đường ống áp lực; thiết kế đỉnh đập PhouPong, NamPha, NamPhak; thiết kế hoàn thiện nhà máy NamPhak, NamPha.

- Thiết kế shop: Thực hiện shop drawings các hạng mục đảm bảo tiến độ thi công của dự án.

b. Tiến độ thi công công trình chính:

- Phần hầm:

+ Hầm tràn PhouPong: Hoàn thành công tác thi công hầm tràn.

+ Hầm dẫn dòng PhouPong: Thi công bê tông buồng van GD2 và bê tông móng đỡ đường ống từ buồng van đến cửa ra.

+ Hầm dẫn nước cụm phía Bắc/Nam: Hoàn thành công tác thi công hầm.

- Phần hồ:

+ Đập PhouPong: Hoàn thành công tác thi công đắp đập, công tác khoan phun, bê tông tường Dwall, bê tông cửa nhận nước PhouPong. Tiếp tục thi công bê tông đỉnh đập, hố xói vĩnh cửu hầm PhouPong.

+ Đập NamPha: Hoàn thành công tác thi công đắp đập, công tác khoan phun, bê tông tường Dwall. Tiếp tục công tác bê tông đỉnh đập.

+ Đập NamPhak: Hoàn thành công tác thi công đắp đập, công tác khoan phun, bê tông tường Dwall. Tiếp tục công tác bê tông đỉnh đập.

- + Đập tràn NamPhak: Hoàn thành công tác bê tông đập tràn.
- + Nhà máy NamPhak: Hoàn thành công tác thi công bê tông nhà máy và kênh xả. Tiếp tục công tác hoàn thiện.
- + Đường ống áp lực: Hoàn thành công tác thi công bê tông đường ống áp lực.
- + Khu vực nhà máy NamPha và hồ xói: Hoàn thành công tác bê tông nhà máy. Tiếp tục công tác hoàn thiện.
- + Cửa nhận nước NamPhak: Hoàn thành công tác bê tông cửa nhận nước.
- Phần cơ khí thủy công:
 - + Hàm dẫn dòng PhouPong: Hoàn thành lắp đặt thiết bị cơ khí thủy công tại cửa nhận nước PhouPong, thi công lắp đặt cửa van buồng van và đường ống thép trong hàm.
 - + Đường ống áp lực NamPhak: Hoàn thành công tác lắp đặt đường ống thép.
 - + Nhà van NamPhak: Hoàn thành lắp đặt van bướm.
 - + Cụm phía Bắc Nam: Hoàn thành công tác lắp đặt cửa van.
 - + Tuyến năng lượng NamPha: Hoàn thành công tác lắp đặt các thiết bị cơ khí thủy công tại tuyến năng lượng NamPha.

2.2. Dự án thép Hòa Phát Dung Quất: Trong năm 2025 dự án quản lý 09 gói thầu, trong đó:

- Các gói thầu kết thúc thi công thực hiện công tác quyết toán là 08 gói thầu: Đã hoàn thành quyết toán với Chủ đầu tư 06 gói thầu (Đông Lỗ 2; Đông Lỗ 3; Khu Hành chính; Đường ống D1000; Nhà bơm tuần hoàn 3, tháp làm mát 3; Khoan nổ mìn khu vực đàu tàu bến 10, bến 11). Đang thực hiện quyết toán 02 gói thầu (Vận chuyển vật liệu dư thừa và Đường ống DN800&DN900) dự kiến hoàn thành trong quý II/2026.
- Gói thầu xây dựng kho 2#, 3# nhà máy nguyên liệu: Đã hoàn thành thi công toàn bộ phần khối lượng theo hợp đồng trong tháng 8/2025, Hoàn thành thi công phần khối lượng Chủ đầu tư giao thêm và đã bàn giao cho Chủ đầu tư trong tháng 12/2025.

2.3. Dự án Thủy điện Bảo Lạc A: Thi công đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư, cụ thể:

- Nhà máy: Hoàn thành bê tông hạng mục nhà máy, tiến hành công tác xây trát, hoàn thiện.
- Đập dâng vai phải: Thi công bê tông đến cao độ đỉnh đập +247.50m, riêng phần K2-K3 để lại làm đường thi công.
- Cửa nhận nước: Hoàn thành bê tông đến cao độ đỉnh đập + 247.50m.
- Công dẫn dòng: Hoàn thành bê tông đến cao độ đỉnh đập + 247.50m.
- Đập tràn: Thi công bê tông đến cao độ 222.00m.
- Đập dâng vai trái: Thi công bê tông đến cao độ 223.80m.

2.4. Dự án Thủy điện Thượng Hà: Thi công đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư, cụ thể:

- Nhà máy: Hoàn thành bê tông hạng mục nhà máy, Tiến hành công tác xây trát, hoàn thiện.
- Đập dâng vai trái: Hoàn thành bê tông đến cao độ đỉnh đập + 196.50m.
- Đập tràn: Hoàn thành bê tông K2-K3 đến cao độ đỉnh đập + 196.50m.
- Đập dâng vai phải: Hoàn thành bê tông bản đáy. Hoàn thành đắp đê quây và đào hố móng giai đoạn 2.

2.5. Dự án hệ thống cấp điện các Bến container số 3 và số 4 Hải Phòng: Hoàn thành toàn bộ gói thầu bàn giao cho Chủ đầu tư trong tháng 12/2025.

2.6. Dự án Nhà ga hàng hóa Cảng hàng không quốc tế Cát Bi: Tiến độ thi công theo mặt bằng nhận được từ Chủ đầu tư như sau:

- Nhà dịch vụ, nhà chờ lái xe, nhà bảo vệ: Hoàn thành ốp lát sơn bả, lợp mái; trần nhôm, cửa nhôm kính. Hoàn thành lắp đặt đường ống dây điện, chiếu sáng, thông tin, PCCC; đường ống nước. Đang thực hiện các công tác hoàn thiện để bàn giao công trình đưa vào sử dụng trong quý I/2026.

- Nhà ga hàng hoá: Hoàn thành xây tường. Công tác trát tường đạt 85%. Công tác lắp dựng mái tôn nhà ga, mái sảnh đạt 90%. Công lắp dựng panel đạt 98%. Công tác lắp dựng máng xối inox nhà ga đạt 95%. Lắp đặt tôn thung đạt 80%. Lắp đặt hệ trần nhựa tầng 1. Hoàn thành tập kết thiết bị container lạnh.

- Nhà kỹ thuật: CĐT chưa bàn giao mặt bằng để thi công.

2.7. Dự án đường dây 500KV Lào Cai – Vĩnh Yên: Cơ bản thành các hạng mục công việc, hiện tại còn 1 vị trí kè và 1 vị trí tiếp địa đang chờ bản vẽ hiệu chỉnh và 2 vị trí tiếp địa đang chờ CĐT thỏa thuận đền bù giải phóng mặt bằng.

2.8. Dự án Hồ chứa nước Sông Chò 1 - Khánh Hòa: Thi công đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư, tiến độ đạt được như sau:

- Hoàn thành thi công bê tông nút cống.
- Hoàn thành lắp đặt toàn bộ thiết bị quan trắc bàn giao đưa vào sử dụng.
- Trong tháng 12 dự án còn đang thi công phần còn lại của hồ xối, bê tông mặt đường TC9 kéo dài và đã hoàn thành toàn bộ công trình trong tháng 1/2026.

2.9. Dự án nhà máy thủy điện Trị An mở rộng: Thi công đào đất hố móng nhà máy đến cao độ +22.00m.

2.10. Dự án Nhà máy giấy công nghệ cao: Dự án bắt đầu triển khai thi công từ đầu tháng 8/2025, tiến độ thi công đảm bảo tiến độ theo hợp đồng với Chủ đầu tư, cụ thể:

- Gói thầu khu xử lý nước thải:

+ Bể cơ lý: Hoàn thành thi công lắp thép, ván khuôn, bê tông tầng đến 2.

- + Bể hiếu khí thi công lắp thép, ván khuôn, bê tông đầm sàn cao độ +6,00; 8,75m.
- + Bể lắng bùn: Thi công đào đất hoàn thiện lắp thép, ván khuôn, bê tông móng.
- Gói thầu bê cứu hỏa và kho nguyên liệu 2: Thi công hoàn thiện lắp thép, ván khuôn, bê tông móng bê cứu hỏa.
- Gói thầu Thi công kho nguyên liệu 1: Thi công đào đất lắp thép, ván khuôn, bê tông móng 50%.

2.11 Gói thầu khảo sát địa kỹ thuật - Dự án thủy điện Nam Kong 1A: Thi công công tác khảo sát địa kỹ thuật tại dự án thủy điện Nam Kong 1A, tiến độ thi công trong 97 ngày, triển khai thi công từ tháng 10/2025 và hoàn thành các công tác ngoài hiện trường trong tháng 12/2025. Sản lượng thực hiện năm 2025 đạt 4,20 tỷ.

2.12 Gói thầu thi công khắc phục sự cố các hạng mục gia cố hạ lưu CTTĐ Tuyên Quang sau mùa lũ 2025: Dự án ký hợp đồng tháng 11/2025 và triển khai thi công từ tháng 12/2025, tiến độ thi công đảm bảo tiến độ với CĐT, hiện tại đã thực hiện đào đất 51.832 m³ và đào đá 1.901 m³.

2.13 Dự án Khu đô thị mới tại phường Đông Vĩnh và phường Cửa Nam, Nghệ An: Dự án đã ký hợp đồng tháng 11/2025 Nhà thầu đang làm việc với CĐT để bàn giao mặt bằng phục vụ thi công, dự kiến CĐT bàn giao mặt bằng trong tháng 3/2026.

3. Công tác quản lý điều hành:

3.1. Công tác sắp xếp đổi mới doanh nghiệp trong năm 2025:

- Bổ nhiệm Tổng giám đốc Công ty, bổ nhiệm 02 phó Tổng giám đốc Công ty.
- Tổ chức lớp đào tạo AI và ứng dụng trong doanh nghiệp dành cho CBCNV của Công ty.
- Sắp xếp, cơ cấu và tổ chức lại các Phòng chức năng Công ty, bao gồm:
 - + Sáp nhập Phòng Kinh tế nội bộ - Pháp chế vào phòng Kinh tế - Kế hoạch – Đầu tư và đổi tên thành Phòng Kinh tế - Kế hoạch và chuyển chức năng tính giá thầu sang phòng Dự án và Đấu thầu.
 - + Đổi tên Phòng Đấu thầu thành Phòng Dự án và Đấu thầu.
 - + Đổi tên Phòng Quản lý Vật tư thiết bị và Công nghệ thành Phòng Cung ứng và Thiết bị; theo đó chuyển chức năng, nhiệm vụ “Ứng dụng công nghệ mới” từ Phòng Quản lý Vật tư thiết bị và Công nghệ sang Phòng BIM.
 - + Bổ sung chức năng, nhiệm vụ “chuyên đổi số” cho Phòng BIM.
 - + Thành lập Ban An toàn và Môi trường trực thuộc Công ty thay thế Ban Sức khỏe An toàn và Môi Trường.
- Tiếp tục xây dựng, sửa đổi, bổ sung các quy chế của Công ty.
- Mở rộng quy mô hoạt động của Công ty, đầu tư một số dự án phát điện có quy mô phù hợp và hiệu quả. Theo đó, Công ty đã thành lập và ban hành chức năng nhiệm vụ

vụ của Ban chuẩn bị đầu tư Dự án thủy điện tại nước ngoài để nghiên cứu, tìm hiểu các thủ tục pháp lý về đầu tư và tổ chức tìm kiếm, khảo sát, đánh giá, lựa chọn các dự án.

3.2. Công tác đấu thầu tìm kiếm việc làm: Trong năm 2025 Công ty tiếp tục tham gia đấu thầu và ký 06 hợp đồng với tổng giá trị sau thuế là 951,55 tỷ đồng:

STT	Nội dung	Giá trị sau thuế (đồng)
1	Dự án đường dây 500KV, Lào Cai - Vĩnh yên	202.448.759.636
2	Dự án nhà máy thủy điện Trị An mở rộng	228.742.904.668
3	Dự án Nhà máy giấy công nghệ cao (03 gói thầu)	92.276.825.373
4	Gói thầu khảo sát địa kỹ thuật - Dự án thủy điện NamKong 1A	5.725.000.000
5	Gói thầu thi công khắc phục sự cố các hạng mục gia cố hạ lưu CTTĐ Tuyên Quang sau mùa lũ 2025	200.000.000.000
6	Dự án Khu đô thị mới tại phường Đông Vĩnh và phường Cửa Nam, Nghệ An	222.352.433.458
TỔNG CỘNG		951.545.923.135

3.3. Công tác thu hồi giá trị dở dang và công nợ: Công ty đã tích cực thực hiện các giải pháp để giảm tối đa giá trị sản lượng dở dang, công nợ tại các dự án. Đến thời điểm 31/12/2025 tổng giá trị công nợ, dở dang là:

- Công nợ phải thu : **685,93** tỷ.

- Sản lượng dở dang : **379,88** tỷ.

Chi tiết dở dang các dự án như sau:

+ Đối với các dự án chỉ định thầu đã kết thúc thi công: Hoàn thành quyết toán dự án Thủy điện Tuyên Quang. Đang phối hợp với Tổng công ty quyết toán công trình Thủy điện Xekaman 3, Bản Vẽ.

+ Đối với các dự án đấu thầu đã kết thúc thi công: Dự án Thủy điện Bắc Mê tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ để làm việc với Tòa án theo yêu cầu.

+ Đối với các dự án đang thi công: Tập trung nhân lực rút ngắn thời gian hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, thanh toán thu hồi vốn dứt điểm đối với phần khối lượng dở dang, dự kiến hoàn thành thu hết phần dở dang của 31/12/2025 trong quý I/2026.

3.4. Công tác đầu tư: Trong năm 2025, giá trị đầu tư thực hiện 12,42 tỷ/KH 99,26 tỷ đạt 13%, trong đó:

- Đầu tư thiết bị thi công: Căn cứ kế hoạch đầu tư đã được đại hội đồng cổ đông thông qua và thực tế thi công, đơn vị đã lập dự án đầu tư và trình duyệt theo đúng quy định của Nhà nước, của Tổng công ty và điều lệ Công ty. Giá trị thực hiện đầu tư năm 2025 đạt 11,57 tỷ/KH 79,82 tỷ đạt 14% kế hoạch.

- Đối với việc nghiên cứu đầu tư các dự án: Đơn vị đang nghiên cứu, tìm hiểu đầu tư và/hoặc hợp tác đầu tư một số dự án phát điện có quy mô phù hợp và hiệu quả (> 30MW), chi phí thực hiện 0,85 tỷ/KH 19,44 tỷ đạt 4% kế hoạch.

PHẦN II
KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

I. Các chỉ tiêu tài chính kế hoạch năm 2026:

TT	Tên chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2026	Ghi chú
A	Tổng giá trị SXKD	10 ⁹ đ	1.850,00	
1	Giá trị kinh doanh xây lắp	10 ⁹ đ	1.800,00	
2	Kinh doanh vật tư, CCDV và hoạt động khác	10 ⁹ đ	50,00	
B	Các chỉ tiêu tài chính			
1	Doanh thu	10 ⁹ đ	1.800,00	
2	Lợi nhuận			
-	Lợi nhuận trước thuế	10 ⁹ đ	26,65	
-	Lợi nhuận sau thuế	10 ⁹ đ	21,32	
3	Các khoản nộp Nhà nước	10 ⁹ đ	34,93	
4	Tỷ suất lợi nhuận			
-	Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu	%	1,48%	
-	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	8,20%	
5	Nguồn vốn chủ sở hữu cuối kỳ	10 ⁹ đ	480,35	
6	Tỷ lệ lãi cố tức dự kiến	%	7,00%	

2. Mục tiêu tiến độ năm 2026:

2.1. Dự án Thủy điện NamPhak: Hoàn thành bàn giao và quyết toán với CĐT trong năm 2026:

a. Công tác thiết kế:

- Phê duyệt thiết kế cảnh quan các hạng mục Nhà máy, đập ...
- Hoàn thiện hồ sơ tích nước.
- Thiết kế cập nhật, xử lý các vấn đề cơ khí thủy công phát sinh.

b. Mục tiêu thi công công trình chính:

- Hầm dẫn dòng PhouPong: Hoàn thành công tác bê tông buồng van và bê tông mô đỡ từ buồng van đến cửa ra.

- Phần hồ:

+ Khu vực đập PhouPong: Hoàn thành xong công tác bê tông đỉnh đập, công tác hoàn thiện, cảnh quan đập.

+ Đập NamPha: Hoàn thành xong công tác đào và gia cố mái hạ lưu vai trái đập NamPha. Hoàn thành xong công tác bê tông đỉnh đập, công tác hoàn thiện, và cảnh quan đập.

+ Đập NamPhak: Hoàn thành xong công tác bê tông đỉnh đập, công tác hoàn thiện, cảnh quan đập.

- + Nhà máy NamPhak: Hoàn thành công tác hoàn thiện, cảnh quan nhà máy.
- + Đường ống áp lực: Hoàn thành công tác hoàn thiện đường ống.
- + Khu vực nhà máy NamPha và Hồ xói: Hoàn thành công tác hoàn thiện và cảnh quan nhà máy.

- Phần cơ khí thủy công: Hoàn thành công tác cơ khí thủy công.

2.2. Dự án Thủy điện Bảo Lạc A: Hoàn thành toàn bộ dự án và bàn giao cho CĐT trong năm 2026, trong đó các hạng mục thực hiện như sau:

- Nhà máy: Hoàn thành hạng mục nhà máy.
- Đập dâng bờ trái, bờ phải, cửa nhận nước, cống dẫn dòng, đập tràn: Thi công bê tông đến cao độ đỉnh đập +247.50m, hoàn thiện đỉnh đập.
- Đường vận hành VH2: Hoàn thành công tác đào đắp, bê tông mặt đường.
- Cửa nhận nước: Thi công bê tông bọc đường ống đến cao độ 247.00m.

2.3. Dự án Thủy điện Thượng Hà: Hoàn thành toàn bộ dự án, bàn giao và quyết toán với CĐT trong năm 2026, trong đó các hạng mục thực hiện như sau:

- Nhà máy: Hoàn thành hạng mục nhà máy.
- Đập dâng vai trái, vai phải: Hoàn thành bê tông đến cao độ đỉnh đập +196.50m, hoàn thiện đỉnh đập.
- Đập tràn: Hoàn thành bê tông đến cao độ đỉnh đập +196.50m, hoàn thiện đỉnh đập; hoàn thành công tác lao lắp dầm.

2.4. Dự án Nhà ga hàng hóa Cảng hàng không quốc tế Cát Bi: Hoàn thành toàn bộ dự án và bàn giao cho CĐT trong quý II/2026.

2.5. Dự án Thủy điện Trị An mở rộng: Hoàn thành đào đá hồ móng nhà máy, gia cố hồ móng nhà máy và thi công bê tông nhà máy đến cao độ +23.00.

2.6. Dự án Nhà máy giấy công nghệ cao: Hoàn thành toàn bộ 03 gói thầu bàn giao cho Chủ đầu tư trước ngày 30/4/2026.

2.7. Dự án Khu đô thị mới tại phường Đông Vĩnh và phường Cửa Nam, Nghệ An:

- Phần hầm: Thi công xong bê tông phần hầm trong tháng 04/2026, hoàn thiện kiến trúc phần hầm xong tháng 08/2026.

- Khu cao tầng: Thi công bê tông kết cấu từ tháng 05/2026 và hoàn thành thi công trong tháng 12/2026. Công tác hoàn thiện kiến trúc bắt đầu từ tháng 06/2026 đến tháng 05/2027.

- Khu thấp tầng: Thi công bê tông kết cấu từ tháng 06/2026 và hoàn thành thi công trong tháng 8/2026. Công tác hoàn thiện kiến trúc bắt đầu từ tháng 05/2026 đến tháng 09/2026.

2.8. Gói thầu thi công gia cố hạ lưu CTTĐ Tuyên Quang sau mùa lũ 2025: Hoàn thành toàn bộ gói thầu bàn giao cho CĐT trước ngày 15/5/2026.

2.9. Gói thầu sửa chữa dự án NamThuen 1: Gói thầu ký hợp đồng tháng 1/2026 và đã hoàn thành trong tháng 2/2026 thi công thiết kế sửa chữa và bơm nước phục vụ gia cố dự án NamThuen 1.

2.10. Dự án nhà máy thép Hòa Phát - Gói thầu thi công xây dựng nhà máy cán thép chất lượng cao (NMC4): Gói thầu ký hợp đồng tháng 2/2026 và dự kiến hoàn thành toàn bộ gói thầu trước ngày 30/6/2026.

2.11. Dự án trụ sở cục công nghiệp an ninh: Gói thầu ký hợp đồng tháng 3/2026 và dự kiến hoàn thành toàn bộ gói thầu trước ngày 31/12/2026.

2.12. Gói thầu thi công đường VH1 & VH2 giai đoạn 1: Gói thầu ký hợp đồng tháng 3/2026 và dự kiến hoàn thành toàn bộ gói thầu trước ngày 30/6/2026.

3. Các giải pháp để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

3.1. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:

- Chuyển đổi số - Công nghệ mới: Bộ Xây dựng đang hoàn thiện chiến lược chuyển đổi số ngành giai đoạn 2026-2030. Mục tiêu tới 2026, một nửa các dịch vụ xây dựng sẽ không cần tiếp xúc trực tiếp, phần lớn giấy tờ và thủ tục được số hóa Công nghệ BIM, GIS và khảo sát hiện đại được ứng dụng rộng rãi. Do vậy, từ quý I năm 2026 Sông Đà 5 đã tập trung cho việc nghiên cứu đầu tư nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp như đầu tư ứng dụng hệ thống AI, chữ ký số và B.I.M để áp dụng trực tiếp vào công việc thực tiễn của từng cá nhân, bộ phận.

- Thường xuyên đào tạo nâng cao trình độ cho đội ngũ Giám đốc dự án về chuyên môn, kỹ năng quản lý và ngoại ngữ sẵn sàng đáp ứng cho các dự án mới có nguồn vốn từ nước ngoài yêu cầu cao về nhân sự quản lý.

- Hoàn thiện và ban hành các quy chế quản lý nội bộ để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh tại các công trường; tạo động lực cho người lao động; đảm bảo duy trì sự ổn định và phát triển của Doanh nghiệp.

- Tiếp tục triển khai thực hiện tái cấu trúc doanh nghiệp giai đoạn 2025-2030.

3.2. Kế hoạch tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm năm 2026: Tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm đảm bảo kế hoạch sản lượng cho các năm tiếp. Cụ thể giải pháp:

- Đối với thị trường trong nước: Tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu tìm kiếm việc làm với mục tiêu kế hoạch sản lượng cho năm 2026 và các năm tiếp theo. Tiếp tục tìm kiếm, tham gia thi công xây dựng các hạng mục, công trình, dự án là thế mạnh của Sông Đà 5 như xây dựng thủy điện. Tiếp cận, mở rộng lĩnh vực thi công các công trình giao thông, hạ tầng, xây dựng dân dụng, đường dây truyền tải và trạm biến áp, Dự án Sân bay.

357 - C
TY
AN
ĐÀ 5
HÀ NỘI

- Đối với thị trường Quốc tế: Tiếp tục thực hiện thu thập, nghiên cứu, thông tin thị trường xây dựng thủy điện tại Lào.

3.3. Công tác thu hồi giá trị dở dang và công nợ: Thực hiện các giải pháp đẩy nhanh công tác nghiệm thu, thanh toán để thu hồi vốn, giảm thiểu giá trị dở dang. Cụ thể:

- Đối với các dự án chỉ định thầu đã kết thúc thi công: Tập trung nguồn lực làm việc với Ban điều hành, Chủ đầu tư để tiếp tục thực hiện quyết toán các dự án Thủy điện Xekaman3, Thủy điện Bản Vẽ và Thủy điện Bắc Mê.

- Đối với các dự án đang thi công: Tập trung nhân lực rút ngắn thời gian hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu, thanh toán thu hồi vốn dứt điểm đối với phần khối lượng dở dang, đặc biệt là dự án nhà máy thép Hòa Phát.

- Kế hoạch thu vốn và công nợ năm 2026. Trong đó:

+ Giá trị doanh thu : 1.800,00 tỷ đồng.

+ Giá trị thu hồi công nợ : 1.805,66 tỷ đồng.

3.4. Công tác tài chính kế toán:

- Tiếp tục thực hiện cân đối, thu xếp vốn kịp thời cho hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2026. Mở rộng và xây dựng mối quan hệ với các Tổ chức tín dụng mới để đảm bảo đa dạng về nguồn vốn với chi phí vay thấp.

- Kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn cho từng dự án. công trường để đảm bảo hiệu quả kinh tế.

- Tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí khác.

- Tham gia công tác thẩm định năng lực tài chính nguồn vốn của Chủ đầu tư các dự án Công ty tham gia đấu thầu để đảm bảo nguồn vốn thanh toán của Dự án khi triển khai thi công.

- Tập trung thu hồi vốn và công nợ các công trình đồng thời đơn đốc thu hồi công nợ tạm ứng cá nhân đã đến hạn. Xây dựng kế hoạch và biện pháp để thu hồi công nợ khó đòi, kéo dài đã nhiều năm.

- Phối hợp chặt chẽ với Tổng công ty Sông Đà để thu hồi công nợ các dự án do TCT làm tổng thầu.

- Công tác kiểm toán. minh bạch tài chính: Thực hiện đầy đủ chế độ kiểm toán, công bố thông tin đại chúng.

- Tăng cường việc hỗ trợ công tác hạch toán kế toán tại các công trình dự án.

3.5. Công tác quản lý nội bộ:

- Xây dựng, hoàn thiện các quy định trong công tác giao khoán, quản lý chi phí phù hợp với mô hình quản lý dự án và yêu cầu thực tế tại đơn vị; Ban hành bổ sung kịp thời các bộ định mức, đơn giá giao khoán đối với các công việc phát sinh.

- Phối hợp với công tác quản lý vật tư, thiết bị tìm kiếm cập nhật các nhà cung cấp để được giá cạnh tranh nhất, mở rộng thị trường mua sắm vật tư thiết bị thi công sang thị trường Thái Lan, Lào để giảm thiểu chi phí vận chuyển.

- Thực hiện kịp thời công tác quyết toán nhân công, vật tư, nhiên liệu.

- Tìm kiếm các đối tác cho thuê các thiết bị máy móc chưa có nhu cầu sử dụng để bù đắp lại chi phí khấu hao.

- Thành lập các tổ công tác kiểm tra, hướng dẫn các công trường dự án trong công tác quản lý vật tư xe máy thiết bị, hạch toán chi phí và thực hiện quy chế quản nội bộ.

- Tiếp tục công tác phân tích hiệu quả sản xuất kinh doanh theo định kỳ (quý, năm) và khi kết thúc dự án; công tác kiểm tra việc thực hiện các quy định giao khoán, quyết toán giao khoán nhằm khắc phục những tồn tại trong quản lý.

3.6. Công tác quản lý khối lượng, tiến độ, an toàn:

- Tăng cường công tác quản lý khối lượng, tiến độ, đặc biệt công tác nghiệm thu thu vốn tại các dự án.

- Phê duyệt kịp thời yêu cầu vật tư chính cho các dự án đảm bảo tiến độ thi công.

- Thiết kế và phê duyệt kịp thời biện pháp thi công chủ đạo làm cơ sở cho các công trường dự án triển khai thi công.

- Triển khai tổ chức thi công đảm bảo mục tiêu khối lượng, tiến độ của hợp đồng.

- Tăng cường công tác giám sát an toàn, tổ chức huấn luyện an toàn thường xuyên cho người lao động nhằm giảm thiểu tối đa mất an toàn có thể xảy ra.

- Quản lý công tác thiết kế đáp ứng tiến độ, chất lượng và hiệu quả tại các dự án Sông Đà 5 làm tổng thầu thiết kế, thi công.

- Xây dựng củng cố đội ngũ quản lý an toàn đủ khả năng đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ công việc.

3.7. Công tác quản lý sử dụng vật tư, thiết bị:

- Xây dựng kế hoạch mua sắm và sử dụng vật tư đảm bảo cung cấp kịp thời, sử dụng tiết kiệm hiệu quả các loại vật tư.

- Cân đối đảm bảo xe máy thiết bị đáp ứng yêu cầu cho các dự án đang thi công và các dự án trong kế hoạch tiếp thị đấu thầu năm 2026.

- Thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị nhằm đảm bảo công suất làm việc và nâng cao hiệu quả sử dụng máy.

- Tìm kiếm phương án thuê, mua kho bãi với phương án chi phí hợp lý để thay thế kho hiện tại đang thuê tại An Khánh.

3.8. Công tác quản lý nhân lực:

- Cân đối và rà soát nhu cầu nhân lực hiện có các công trường để thực hiện các giải pháp nhằm đáp ứng nhu cầu và nâng cao chất lượng nhân công lao động đối với từng công trình, dự án.

- Liên hệ làm việc với các trường dạy nghề, các Trung tâm giới thiệu việc làm để ký kết các hợp đồng đào tạo, tuyển dụng đảm bảo cung cấp lao động trực tiếp cho các dự án.

- Thực hiện tuyển dụng, đào tạo nhân sự mới phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

- Tiếp tục quy hoạch đội ngũ Giám đốc dự án, kỹ sư trực tiếp theo mô hình quản lý dự án của công ty cũng như yêu cầu thực tế của công việc (Đặc biệt đối với lĩnh vực xây dựng công trình hầm, dân dụng và xây dựng giao thông).

3.9. Công tác quản trị rủi ro:

- Ban hành các quy trình kiểm soát rủi ro cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

- Định kỳ hàng quý thành lập đoàn kiểm tra nội bộ làm việc tại các dự án để phân tích đánh giá, đưa ra những cảnh báo về những nguy cơ, rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện các giải pháp để kiểm soát rủi ro.

3.10. Công tác đầu tư:

- Đầu tư nâng cao xe máy thiết bị phục vụ thi công nhằm đáp ứng yêu cầu đối với từng dự án.

- Tiếp tục nghiên cứu đầu tư các dự án năng lượng để triển khai xúc tiến các phương án, giải pháp đầu tư các lĩnh vực thuộc thể mạnh của Sông Đà 5 như các dự án thủy điện quy mô vừa và nhỏ, dự án điện gió, điện mặt trời phù hợp với năng lực của Công ty.

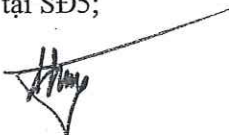
(Chi tiết số liệu theo các phụ lục đính kèm)

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty cổ phần Sông Đà 5. Kính trình Đại hội đồng cổ đông năm 2026.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Công ty (Báo cáo)
- Tổ NĐDPV TCT tại SĐ5;
- Lưu KTKH, VP.



TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Lê Văn Tuấn